

Erhverv Aarhus' strategi 2024-2026

Baggrund

Denne strategi er en revideret udgave af strategien for 2020-2023, som lagde grundstenene for Erhverv Aarhus' værditilbud – indflydelse, netværk, viden – samt de eksisterende fokusområder. Derudover er Erhverv Aarhus' formålsparagraf fortsat en grundsten for det videre arbejde:

"At være en uafhængig interesse- og netværksorganisation og dialogpartner om udviklingen inden for erhverv, kultur og uddannelse i Aarhusregionen."

Strategien introducerer samtidig en revideret mission og vision samt en kernefortælling om Erhverv Aarhus' DNA, som beskriver de kvaliteter og værdier, der er styrende for, hvordan Erhverv Aarhus arbejder for det lokale erhvervslivs udvikling.

Erhverv Aarhus' DNA

Erhverv Aarhus brænder for erhvervslivets og Aarhus' udvikling. Vi er sat i verden for at bidrage til, at byen og Aarhusregionen udvikler sig til et stadigt mere attraktivt sted at drive virksomhed, bo og leve.

Det formål har været den drivende kraft i Erhverv Aarhus, siden vi som byens første erhvervsorganisation blev grundlagt i 1862. I mange generationer har Erhverv Aarhus dermed haft erhvervslivets og byens udvikling som hjertesag, og det gør det tilsvarende mere meningsfuldt for os at løfte opgaven og ansvaret i dag.

Med afsæt i vores stærke og mangeårige forankring i det lokale erhvervsliv fungerer vi i dag som en moderne erhvervsorganisation med et stærkt netværk mellem vores medlemmer og andre erhvervsaktører. I dag udgør 1.500 aktive netværkere fra 500 medlemsvirksomheder et solidt fundament i Erhverv Aarhus og bidrager til, at vi er byens største erhvervsnetværk. Samtidig bakker man som medlem op om, at vi er det stærke, lokale erhvervsnetværk, der arbejder målrettet for at sikre Aarhus' erhvervsliv gode rammevilkår.

Vi arbejder også for at positionere og styrke Aarhus, som dét den er: en fantastisk by, Danmarks andenstørste, førende universitetsby og levende handels-, kultur- og erhvervsby.

Arbejdet tager afsæt i tre kerneværdier, der er styrende for måden, vi driver Erhverv Aarhus på:

ORDENTLIGHED er et af de tre pejlemærker, vi først og fremmest navigerer efter i vores virke. For os handler ordentlighed ikke mindst om at være troværdige og pålidelige i enhver henseende – vi siger, hvad vi mener, og gør, hvad vi siger.

I Erhverv Aarhus betyder ordentlighed samtidig, at vi gør os umage for at levere ydelser af den højeste kvalitet til vores medlemmer, ligesom vi løbende er velforberejdede, konstruktive og professionelle, når vi repræsenterer vores medlemmers interesser og sikrer dem direkte, erhvervspolitisk indflydelse.

Vi er i vid udstrækning også styret af **NYSGERRIGHED** som redskab til innovation, forbedring og handling. Vi er ikke mindst nysgerrige i forhold til vores medlemmers ønsker og behov – og optagede af, hvordan vi realiserer erhvervspolitiske mærkesager for at kunne understøtte vores medlemmers udvikling.

Kombinationen af det tætte samarbejde med de mange gode kræfter fra byens brede erhvervsliv og vores nysgerrighed giver os en dyb forståelse for virksomhedernes virkelighed og deres aktuelle behov.

Vi prioriterer **ANSVARLIGHED** inden for alle felter af vores virke. I mere end 160 år har vi taget ansvar for udviklingen af Aarhus, og den indsats fortsætter vi engageret med at levere. Det gør vi ikke mindst ved at gå konstruktivt til værks i de mange udvalg, bestyrelser og netværk, hvor Erhverv Aarhus er repræsenteret.

Vores ambition er til stadighed at bidrage til fælles beslutninger og løsninger, der trækker udviklingen af Aarhus og byens erhvervsliv i den bedst mulige retning. For os handler ansvarlighed i høj grad om at handle, så det ikke kun bliver ved snakken. Sådant skaber vi værdi for Aarhus – og vores medlemmer. Det kræver, at vi klør på, så det gør vi – med den energi, der udspringer af visheden om, at vores mission er både vigtig og meningsfuld.

Mission

Erhverv Aarhus er en erhvervsorganisation med direkte, erhvervspolitisk indflydelse. Indflydelsen bruger vi til at forbedre rammevilkårene for områdets virksomheder og bidrage til at gøre Aarhus til en stadigt mere attraktiv by at bo og leve i. Som byens største erhvervsnetværk tilbyder vi ligeledes vores medlemmer enestående muligheder for viden, inspiration og nye, professionelle kontakter.

Mennesker, kapacitet og kultur

Erhverv Aarhus er summen af de mange engagerede kræfter, der bidrager til foreningen, og ligesom os, brænder for byens erhvervsliv og udvikling – lige fra bestyrelsen til sekretariatet, til de mange udvalg og repræsentationer samt samarbejdspartnere og ikke mindst medlemmer.

Vi fokuserer på, at de mange gode kræfter sættes bedst muligt i spil for at skabe værdi for medlemmerne. Først og fremmest videreudvikler vi – med afsæt i vores DNA – kulturen i sekretariatet, hvor alle medarbejdere skal fungere som ambassadører for indsatsen. Sekretariatet vil dyrke en dybere forståelse for vores medlemmers behov, virksomhedsdrift og købmandskab for at sikre, at vi fortsat kan levere et relevant tilbud til medlemmerne.

Samtidig vil vi fortsat være opmærksomme på, at de mange forskellige kapaciteter, som indgår i Erhverv Aarhus' bestyrelse, udvalg og repræsentationer, i stigende grad bliver engageret og løfter Erhverv Aarhus' dagsordner.

Seks fokusområder

Med afsæt i erhvervslivets behov arbejder vi med seks fokusområder. Fokusområderne er retningsgivende for Erhverv Aarhus' aktiviteter og erhvervspolitiske indsats og understøttes alle af

et udvalg, der er med til at kvalificere indsatsen. Erhverv Aarhus' bestyrelse er repræsenteret i alle udvalg, mens sekretariatet står for koordinering og drift af indsatsen.

De seks fokusområder:

- Byudvikling & Infrastruktur
- Internationalisering
- Uddannelse & Arbejdskraft
- Innovation & Virksomhedsudvikling
- Kultur & Sport
- Bæredygtighed & Samfundsansvar

Værditilbud: indflydelse, netværk, viden

Erhverv Aarhus er til for medlemmerne og værditilbuddet tager afsæt i, at vi leverer indflydelse, netværk og viden til byens brede erhvervsliv.

- **Direkte, erhvervspolitisk indflydelse**
Erhverv Aarhus har direkte, erhvervspolitisk indflydelse på rammevilkårene for at drive virksomhed på vegne af det lokale erhvervsliv – det gælder blandt andet i forhold til at sikre optimal fremkommelighed, positivt offentligt/privat samspil og adgang til kvalificeret arbejdskraft. Vi sidder med ved bordet i en lang række centrale udvalg og bestyrelser og gør løbende vores medlemmers interesser gældende på alle politiske niveauer. Dermed er vi garant for, at erhvervslivets stemme i Aarhusregionen både har vægt og altid bliver hørt, før vigtige, erhvervspolitiske beslutninger bliver taget.
- **Aarhus' største erhvervsnetværk**
Erhverv Aarhus er byens største erhvervsnetværk. Med over 1.500 aktive netværkere tilbyder vi enestående muligheder for at møde nye samarbejdspartnere og forretningsforbindelser fra alle brancher. Derfor oplever mange medlemmer, at de via Erhverv Aarhus danner stærke relationer, som bidrager til udviklingen af deres virksomhed.
- **Bredt udbud af viden og inspiration**
Erhverv Aarhus tilbyder vores medlemsvirksomheder et omfattende udbud af viden og inspiration fra øverste hylde. Med over 40 årlige events giver vi vores medlemmer unikke muligheder for at være opdaterede og på forkant med udviklingen. I Erhverv Aarhus hører vi ofte medlemmer fortælle, hvordan det bidrager til, at de løbende føler sig klædt på til at træffe de rigtige, forretningsmæssige beslutninger.

Kommunikation – Markedsføring - Presse

Erhverv Aarhus' værditilbud skal stå klart over for vores medlemmer og det øvrige erhvervsliv.

Vi vil løbende markere os på erhvervsrelevante mærkesager samt positionere os som områdets største og bredeste erhvervsnetværk med erhvervspolitisk indflydelse.

Vi vil samtidig prioritere at højne kendskabet til Erhverv Aarhus blandt erhvervslivet, særligt SMV-segmentet, ligesom vi fortsat vil have fokus på at kommunikere, at et medlemskab af Erhverv Aarhus gælder alle medarbejdere i virksomheden.

Erhverv Aarhus vil til enhver tid fremstå som en konstruktiv og balanceret erhvervsorganisation i alle former for kommunikation. Vi tager derfor afsæt i fakta, undersøgelser og input fra medlemmer, udvalg og bestyrelse, når vi definerer og kommunikerer vores mærkesager.

Endelig skal vi pleje det gode forhold til pressen via både en proaktiv indsats og ved at stå til rådighed, når pressen henvender sig vedr. aktuelle dagsordner.

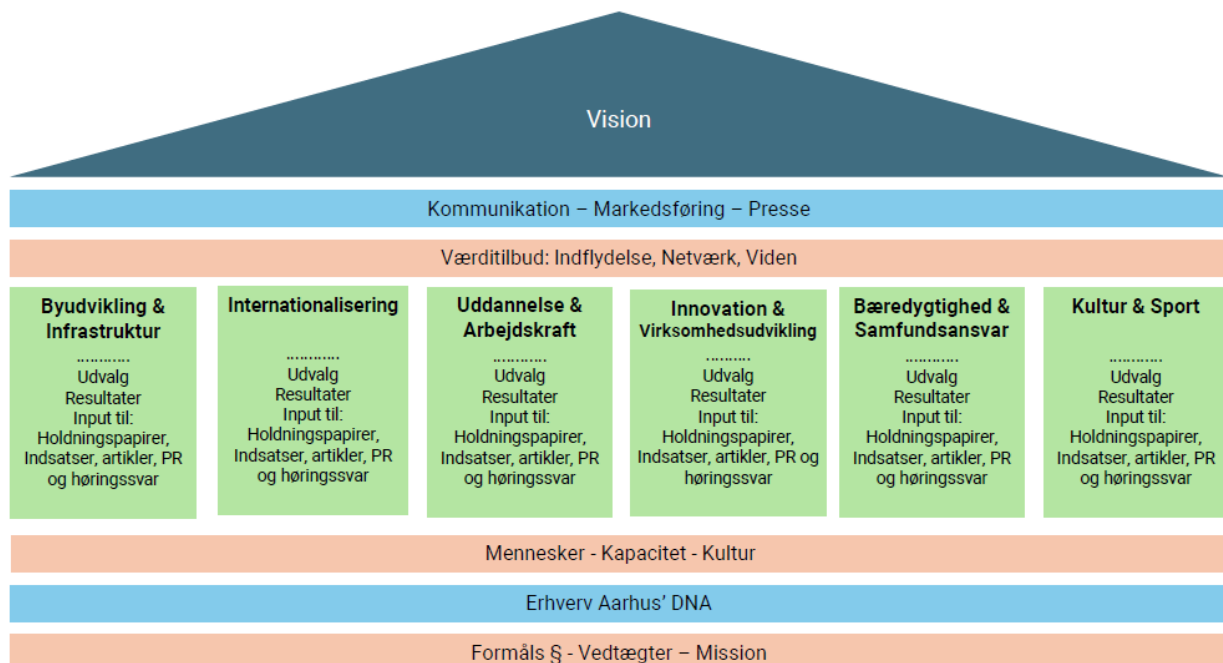
Vision

Erhverv Aarhus' vision fastslår vores langsigtede mål:

Med vores direkte, erhvervspolitiske indflydelse ønsker vi at medvirke til skabe Danmarks mest attraktive erhvervsklima i Aarhus. Vores ambition er, at vores arbejde samtidig bidrager til at gøre Aarhus til en stadigt mere attraktiv by at bo og leve i. Erhverv Aarhus skal være det foretrukne samlingspunkt for virksomheder, der udover viden og inspiration ønsker at være en del af Aarhus' største erhvervsnetværk, der målrettet arbejder for at forbedre erhvervslivets rammevilkår.

Strategihus

Med afsæt i ovenstående afsnit arbejder Erhverv Aarhus ud fra følgende strategihus:



Mål og initiativer

Som beskrevet arbejder vi først og fremmest på at skabe attraktive rammer for byens brede erhvervsliv. Vi fokuserer også på at levere stærke netværk og skarp viden til medlemskredsen – og særligt SMV-segmentet. Derudover har vi defineret følgende initiativer og mål:

- **ERFA-grupper:** Vi vil etablere en række ERFA-grupper for at engagere flere medlemmer og give dem en platform, hvor man kan sparre om konkrete emner og udfordringer.
- **Flere yngre erhvervsprofiler:** Vi ønsker at se flere aktive, unge erhvervsprofiler i Erhverv Aarhus. Vi vil derfor komme med et eller flere tiltag, som skal sikre deres engagement.
- **Medlemshvervning:** Vi fortsætter med at have en dedikeret indsats i forhold til medlemshvervning og fastholdelse. I indeværende periode vil vi fokusere på at hverve flere medlemmer fra SMV-segmentet (10-249 medarbejdere). En særskilt plan definerer indsats og måltal for medlemshvervning.
- **Stærk erhvervspolitisk indflydelse på vegne af det lokale erhvervsliv:** vi skal løbende markere os med tydelige og balancerede holdninger til emner, der berører erhvervslivets udvikling. Holdningerne opstår i samspil mellem sekretariatet, bestyrelsen og udvalgene for de seks fokusområder. Det er bestyrelsen, som definerer den endelige holdning til konkrete sager.
- **Medlemstilfredshed- og engagement:** Vi lever af vores medlemmers engagement. Derfor skal vi fortsat sikre os, at vores medlemmer er tilfredse med Erhverv Aarhus. Målet er, at vores medlemmer rater deres tilfredshed til minimum 8, når vi beder om deres bedømmelse igen i 2025/2026. Vi sigter også efter at se medlemmerne oftere og især ønsker vi at engagere flere personer fra hver virksomhed sammenlignet med tidligere strategiperiode.

Aarhus, den 20. august 2024